

**Hatten Sie als Kind einen Traumberuf?**

Mein Vater war ein Bankier alter Schule. Seine Seriosität und Verlässlichkeit haben mich als Kind und Jugendlichen beeindruckt.

**Was würden Sie anders machen, wenn Sie nochmals neu beginnen könnten?**

Ich würde wieder mit dem Studium der Philosophie und der Theologie beginnen. Damit waren gleich die grossen Lebensfragen im Blick. Der Jesuitenorden legte mir dann einen Abschluss in Rechtsphilosophie nahe. Auch Wirtschaftswissenschaften fände ich heute reizvoll.

**Wie wurden Sie von Ihren Lehrern eingeschätzt?**

Schon meine Grundschullehrerin wollte mir mein lautes Lachen abgewöhnen. Daran ist auch der Novizenmeister der Jesuiten gescheitert.

**Auf welche ausserschulische Leistung in Ihrer Jugend sind Sie noch heute stolz?**

Mit fünfzehn Jahren bin ich zu einem Schüleraustausch in die USA aufgebrochen. Viel zu früh, meinte meine Umgebung, doch meine Eltern unterstützten mich. Nach dem Studium habe ich ein Jahr in einem Flüchtlingslager für vietnamesische Boat-People auf den Philippinen gearbeitet. Fremde Menschen und Kulturen haben mich immer in der Tiefe interessiert – samt der konkreten Not und der Frage, wie wir in diesen Situationen zurechtkommen und einander helfen können.

**Ist die Management-Ausbildung auf der Höhe der Zeit?**

Seit neun Jahren arbeite ich in verschiedenen Leadership-Settings mit und leite Seminare für Führungskräfte.



Tobias Karcher misstraut allen Sätzen, die eine Opferrolle des Sprechenden zelebrieren.

CHRISTOPH RUCKSTUHL / NZZ

## «Es scheint, dass ein Gespür für das Gemeinwohl verloren geht»

33 Fragen an Tobias Karcher, Direktor des Lassalle-Hauses, Zug

### Inhalt

**Arbeitsrecht – Pausen**

Pausen dienen zur Erholung von der Arbeit und zur Verpflegung. Das Arbeitsgesetz regelt, unter welchen Voraussetzungen und in welchem Mindestumfang sie zu gewähren und wo sie zu verbringen sind. **4**

**Weitere Stellenangebote** **2**

**Marketing, Verkauf** **2**

**Medizin / Gesundheit** **2**

**Soziales / Pädagogik** **3**

**Finanzen** **4**

**Consulting, Recht** **4**

**Anzeigenverkauf**  
Tel. 044 258 16 98, Fax 044 258 13 70  
inserate@nzz.ch

**Stellenmarkt** www.jobs.nzz.ch

**Impressum**

**NZZ executive**  
**Chefredaktion:** Eric Gujer. **Verantwortlich für diese Beilage:** Walter Hagenbüchle. **Redaktion und Verlag:** Neue Zürcher Zeitung AG, Postfach, 8021 Zürich, Telefon, 044 258 11 11.

An Management-Skills mangelt es in der Regel nicht. Die Persönlichkeitsbildung kommt dagegen oft zu kurz.

**Wo würden Sie in der Führungsschulung andere Akzente setzen?**

Ganz klar in der Persönlichkeitsbildung: Haltungen der Achtsamkeit  
**Fortsetzung auf Seite 3**



**Direktor /-in der Pensionskasse Graubünden**

Pensionskasse Graubünden  
Alexanderstrasse 24  
7000 Chur

Die Pensionskasse Graubünden (PKGR) ist die grösste Personalvorsorgeeinrichtung im Kanton Graubünden. Sie versichert das Personal des Kantons und seinen selbständigen Anstalten, von Gemeinden sowie von Institutionen, die öffentliche Aufgaben erfüllen. Die PKGR bewirtschaftet über 2,8 Mia. Franken Vermögen von rund 8400 Aktivversicherten und 3300 Rentenbeziehenden. Die PKGR ist eine selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons und ist selbständig organisiert. Im Rahmen der breit diversifizierten Vermögensverwaltung bewirtschaftet sie Immobilien im Wert von knapp 600 Mio. Franken grösstenteils selbst. Die PKGR hat 13 Mitarbeitende.

**Ihre Aufgabe** ist die operative Führung der Pensionskasse. Sie tragen die Verantwortung für die fachliche und personelle Führung der Bereiche Versicherung, Vermögensverwaltung und zentrale Dienste. Sie sorgen für die Weiterentwicklung der strategischen Grundlagen und für deren operative Umsetzung. Sie pflegen vielseitige Kontakte mit Experten, Banken, angeschlossenen Arbeitgebern, Versicherten und Behörden. Sie sorgen für eine transparente Geschäftstätigkeit und stellen ein fachgerechtes Controlling sicher. Für die vorgesezte Verwaltungskommission erarbeiten Sie die erforderlichen Entscheidungsgrundlagen zu strategischen und in ihrer Kompetenz liegenden Geschäften. Sie informieren alle Partner zeitgerecht.

**Ihr Profil:** Sie verfügen über einen zum Aufgabengebiet passenden Uni- oder FH-Abschluss, z.B. in Betriebswirtschaft oder Recht, und über mehrjährige Berufs- und Führungserfahrung. Vertiefte Erfahrungen im Bereich der Kapitalanlagen und/oder im Bereich der beruflichen Vorsorge sind von Vorteil. Die sehr abwechslungsreiche und herausfordernde Tätigkeit verlangt Flexibilität, die Fähigkeit zur Erfassung von komplexen Zusammenhängen sowie ein hohes Mass an Selbstständigkeit, Eigeninitiative und unternehmerischem Handeln. Eine offene und transparente Kommunikation im mündlichen und schriftlichen Verkehr ist wichtig.

Arbeitsumfang: 100 %  
Arbeitsbeginn: 1. April 2019 oder nach Vereinbarung  
Arbeitsort: Chur  
Anmeldefrist: 11. Mai 2018  
Kontaktperson: Frau Regierungsrätin Barbara Janom Steiner, Präsidentin der Verwaltungskommission PKGR  
Telefon 081 257 32 01, barbara.janom@dfg.gr.ch

Wir freuen uns auf Ihre vollständigen elektronischen oder physischen Bewerbungsunterlagen an: [info@dfg.gr.ch](mailto:info@dfg.gr.ch) oder an: Regierungsrätin B. Janom Steiner, DFG, Rosenweg 4, 7000 Chur



Das Bethesda Spital in Basel - ein Mitglied der SWISS LEADING HOSPITALS - ist ein renommiertes Privatspital mit den zwei Kernkompetenzen Frauenmedizin & Geburt sowie Bewegungsapparat & Rehabilitation. Das breite medizinische, pflegerische und therapeutische Basisangebot eines Akutspitals wird mit einem umfassenden ambulanten Angebot ergänzt. Interdisziplinäre Zusammenarbeit der Fachspezialisten nach einem ganzheitlichen Ansatz, Innovation sowie modernste Technologie und Infrastruktur zeichnen das Bethesda Spital aus. Für die Führung und Weiterentwicklung des Bereichs Medizinische Services und die Leitung des OP-Zentrums suchen wir eine erfahrene und führungsstarke Persönlichkeit (m/w) als

### BEREICHSLEITUNG MEDIZINISCHE SERVICES

Mitglied der Spitalleitung

**IHRE VERANTWORTUNG**

In enger Zusammenarbeit mit Ihrem Führungsteam stellen Sie einen reibungslosen Alltag in den Bereichen OP-Zentrum, Zentrum für «Ambulantes Operieren», Überwachungsstation/Notfall sowie Anästhesie mit insgesamt rund 80 Mitarbeitenden sicher, wobei Sie das OP-Zentrum direkt führen. Sie verantworten die strategische Ausrichtung und Weiterentwicklung der Medizinischen Services, initiieren und begleiten Transformationsprozesse und vertreten die Bereichsbelange in der Spitalleitung. In Ihren Zuständigkeitsbereich fallen des Weiteren Budget- und Controlling-Aufgaben, die Erstellung und Umsetzung der Bereichsziele sowie die laufende Professionalisierung der Standards und Prozesse. Gemeinsam mit Ihren Mitarbeitenden stellen Sie einen kompetenten Auftritt gegen innen und aussen sicher und fördern aktiv die interdisziplinäre Zusammenarbeit im ganzen Spital.

**IHR PROFIL**

Sie verfügen über ein Betriebswirtschaftsstudium oder ein medizinisches Studium mit entsprechender Management-Zusatzbildung auf Stufe Universität oder Fachhochschule. Durch Ihre mehrjährige Führungserfahrung in einer vergleichbaren Drehscheibenfunktion kennen Sie das anspruchsvolle Umfeld medizinischer Querschnittsfunktionen sowie deren führungspezifische und organisatorische Herausforderungen. Mit Leadership, Verhandlungsgeschick und kommunikativem Feingefühl überzeugen Sie gleichermaßen interne wie externe Anspruchsgruppen. Auch in komplexen Situationen agieren Sie ruhig und souverän. Belastbarkeit, Konfliktfähigkeit und Integrationsfähigkeit sind weitere Attribute, welche Sie auszeichnen und Ihre Qualitäten unterstreichen.

**IHRE CHANCE**

Freuen Sie sich auf ein spannendes, familiäres Arbeitsumfeld sowie eine anspruchsvolle und herausfordernde Aufgabe mit grosser Eigenverantwortung. Sie erhalten die Möglichkeit, den Bereich aktiv mitzugestalten, Ihre Erfahrungen einzubringen und damit die Zukunft eines modernen Spitals entscheidend mitzuprägen.

Für weitere Auskünfte stehen Ihnen Guido Meyer oder Anita Furrer (+41 44 366 61 80) gerne zur Verfügung. Ihre vollständigen Unterlagen senden Sie uns bitte per E-Mail an [level@levelconsulting.ch](mailto:level@levelconsulting.ch) mit Angabe der Medienquelle und Vermerk 12710001.



**Level Consulting AG**  
Mühlebachstrasse 70, CH-8008 Zürich  
Tel. +41 44 366 66 33  
[level@levelconsulting.ch](mailto:level@levelconsulting.ch) / [www.levelconsulting.ch](http://www.levelconsulting.ch)  
In Zürich, Bern und Luzern  
Member of IIC Partners - Executive Search Worldwide